

Conférence en ligne

Décrypter les résultats de votre Groupe

Jeudi 4 mars 2021

L'ÉCOLE DE LA BOURSE



Informations pratiques

- ◆ **Téléchargez la présentation** en cliquant sur le lien affiché à l'écran
- ◆ **Posez vos questions en direct** en cliquant sur le *chat* en bas à droite de l'écran
- ◆ **Retrouvez dès la semaine prochaine cette conférence en vidéo**
 - ◆ Sur le site du [Club Actionnaires FDJ](#)

Bienvenue à cette conférence

◆ L'équipe du Club Actionnaires FDJ est joignable :

- ◆ Par téléphone (appel gratuit depuis la France) :
 - ◆ 0 805 650 660
- ◆ Par courrier électronique
 - ◆ contact@clubactionnaires-groupefdj.com
- ◆ Par courrier postal
 - ◆ La Française des Jeux
Club Actionnaires FDJ
3-7, quai du Point du Jour
92100 Boulogne-Billancourt

Ordre du jour de la conférence

- ◆ **01. Le groupe FDJ en synthèse**
- ◆ **02. Les composantes d'un compte de résultat**
- ◆ **03. Résultats 2020**
- ◆ **04. Perspectives**
- ◆ **05. Vos questions, nos réponses**

◆ 01. Le groupe FDJ en synthèse

Le modèle d'affaires de FDJ

- ◆ **FDJ est la loterie nationale et le *leader* français des jeux d'argent et de hasard**
 - ◆ 2^e loterie européenne et 4^e mondiale
- ◆ **Le modèle de FDJ repose sur deux activités historiques**
 - ◆ La loterie - droits exclusifs en point de vente et en ligne - 80 % des mises
 - ◆ Jeux instantanés : 48 %
 - ◆ Jeux de tirage : 32 %
 - ◆ Les paris sportifs - 20 % des mises
 - ◆ Droits exclusifs pour les paris sportifs en point de vente
 - ◆ En concurrence pour les paris sportifs en ligne
- ◆ **L'entreprise développe également trois activités adjacentes**
 - ◆ Les services *business to business* (B2B) à l'international sur les paris sportifs et la loterie
 - ◆ Les services en points de vente
 - ◆ Le divertissement

Le modèle d'affaires de FDJ

◆ Un modèle de jeu extensif

- ◆ 23 millions de joueurs dont 2,5 millions pour les paris sportifs

◆ Une offre de jeu large et diversifiée, incarnée par des marques emblématiques

- ◆ Loterie : environ 90 jeux en points de vente et en ligne
- ◆ Paris sportifs : une offre importante en ligne comme en points de vente

◆ Deux canaux de distribution

- ◆ 90 % des mises en point de vente
 - ◆ Près de 30 000 points de vente dans plus de 11 000 communes
- ◆ 10 % des mises en ligne



Un Groupe engagé et solidaire

- ◆ **Une raison d'être adoptée par l'assemblée générale du 18 juin 2020**
 - ◆ « Le jeu est notre métier
 - ◆ La contribution à la société notre moteur
 - ◆ Et la responsabilité notre exigence »
- ◆ **Des engagements RSE réaffirmés et évalués**
- ◆ **Une forte contribution économique et sociale**
- ◆ **Une importante mobilisation depuis le début de la crise sanitaire pour agir en faveur de la solidarité nationale**
 - ◆ Des dons au bénéfice de la recherche contre le virus et des associations engagées envers les plus démunis
 - ◆ Un soutien permanent au réseau de commerçants partenaires
 - ◆ 2^e trimestre 2021 : mise en place d'un fonds d'aides aux commerces de proximité d'environ 15 millions d'euros

Un Groupe réactif et solide

◆ Des résultats préservés malgré l'impact de la crise sanitaire

◆ Mises

- ◆ **16 milliards €** (-7 %)
- ◆ Reprise au second semestre (+3 %)

◆ Chiffre d'affaires

- ◆ **1,9 milliard €** (-6 %)

◆ EBITDA

- ◆ **427 millions €** (+1 %),
- ◆ Taux de marge (EBITDA/CA) de **22,2 %**
- ◆ Economies supérieures à 80 millions € qui ont permis de préserver les investissements de croissance

◆ Résultat net

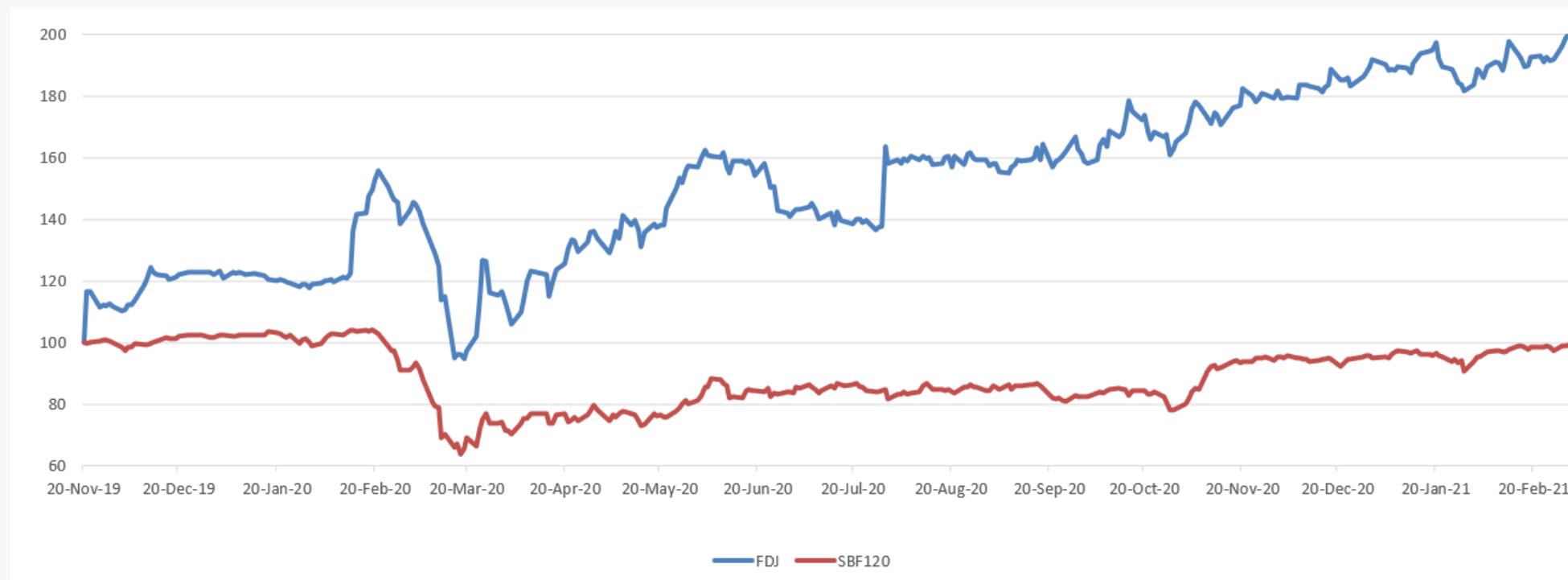
- ◆ **214 millions €** (+ 6%)

Une stratégie confortée

- ◆ **Forte dynamique des mises digitales, franchissement de seuils significatifs**
 - ◆ Loterie
 - ◆ Croissance supérieure à 60 % à plus de **1,1 milliard €**, soit près de **9 %** des mises loterie
 - ◆ Mises digitales
 - ◆ Croissance de plus de 40 % à **1,5 milliard €**, soit près de **10 %** des mises totales
 - ◆ Mises numérisées*
 - ◆ **24 %** des mises totales

**Les mises numérisées regroupent les mises en ligne et les mises dématérialisées en point de vente, c'est-à-dire utilisant un service digital / une application pour leur préparation, avant enregistrement par le détaillant.*

Un parcours boursier exemplaire



- ◆ **Doublement du cours** pour les actionnaires individuels ayant acheté des titres à 19,50€ au moment de l'introduction en Bourse
- ◆ **Environ 450 000 actionnaires individuels** aujourd'hui
- ◆ **Plus de 13 700 membres** du Club Actionnaires FDJ

02. Les composantes d'un compte de résultat

La synthèse d'un compte de résultat consolidé

Charges d'exploitation

→ Résultat opérationnel

Charges financières

→ Résultat financier

Impôts sur les sociétés

BÉNÉFICE

Produits d'exploitation
dont chiffre d'affaires

Produits financiers

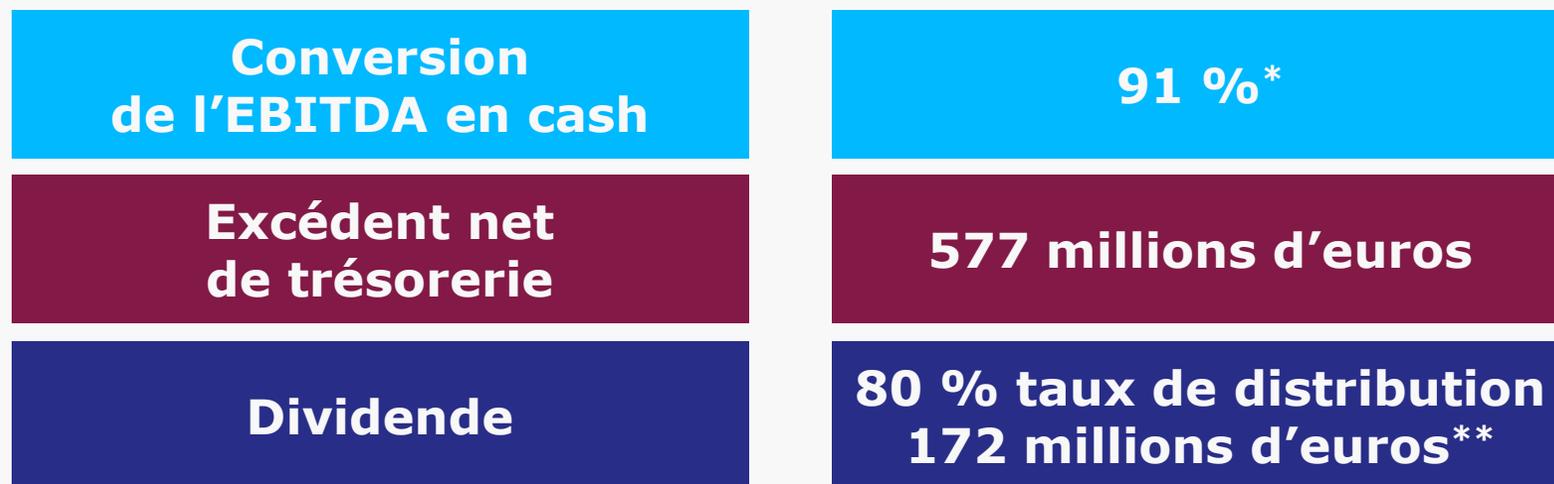
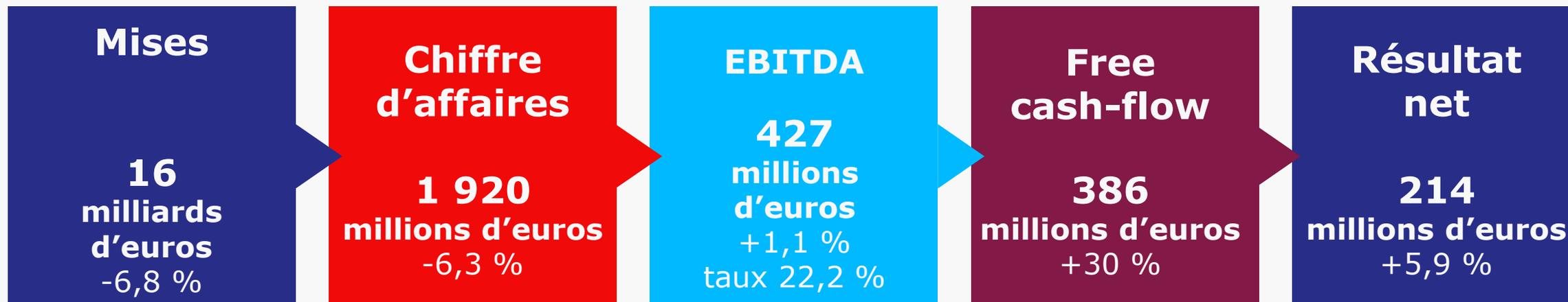
PERTE

Les composantes habituelles d'un compte de résultat consolidé

Chiffre d'affaires
Coût des ventes et frais généraux
Excédent brut d'exploitation
Amortissements
Résultat opérationnel courant
Autres produits et charges opérationnels
Résultat opérationnel
Résultat financier
Résultat avant impôt
Impôt sur les résultats
Résultat mis en équivalence
Résultat net consolidé
Intérêts minoritaires
Résultat net part du Groupe

03. Résultats 2020

Les chiffres clés 2020



EBITDA : résultat opérationnel courant retraité des dotations aux amortissements
Free cash-flow : EBITDA + variation de BFR – investissements corporels et incorporels
* Retraité des effets calendrier sur le BFR jeu et des lots non réclamés
** Dividende proposé à l'assemblée générale du 16 juin 2021

Le modèle financier de FDJ

- ◆ **Les mises des joueurs sont réparties en trois**
 - ◆ Le retour aux joueurs
 - ◆ Les prélèvements publics sur les jeux
 - ◆ Le chiffre d'affaires de FDJ ou produit net des jeux
- ◆ **La variation du chiffre d'affaires est corrélée à l'évolution des mises**

L'EBITDA (résultat opérationnel courant diminué des amortissements) représente le solde après :

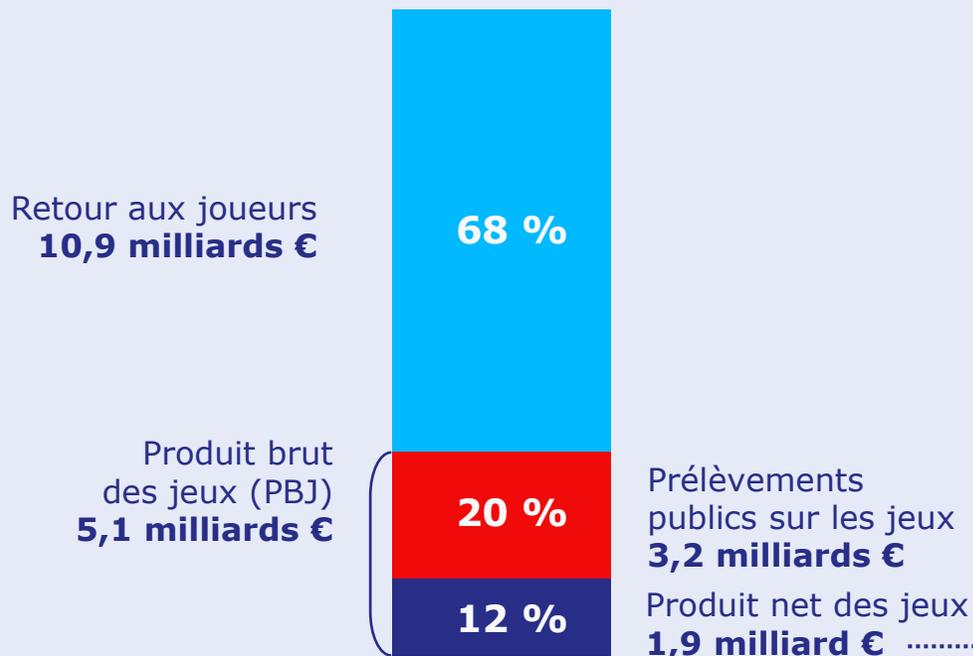
- La rémunération des points de vente
- Les autres coûts de fonctionnement

- Permet de financer les investissements
- Procure la trésorerie/le *free cash-flow*
- Permet la distribution du dividende

Des mises à l'EBITDA (2020)

Des mises au produit net des jeux (en % des mises totales)

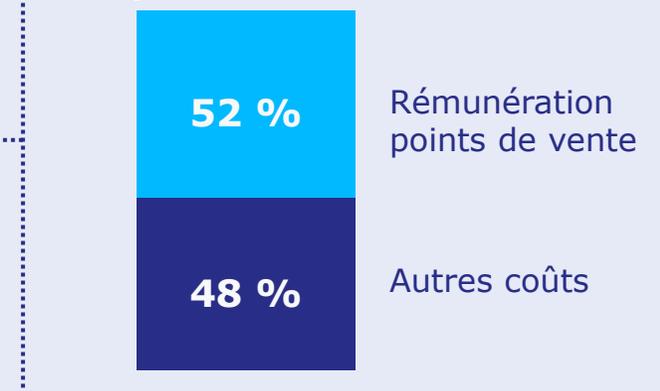
Mises totales 2020
16 milliards €



Produit net des jeux
1,9 milliard €
+
Produit des autres activités
=
Chiffre d'affaires
1,9 milliard €

Du chiffre d'affaires à l'EBITDA (en % des coûts totaux*)

Coûts totaux 2020
1,5 milliard €



EBITDA 2020

427 millions €

RÉSULTAT NET

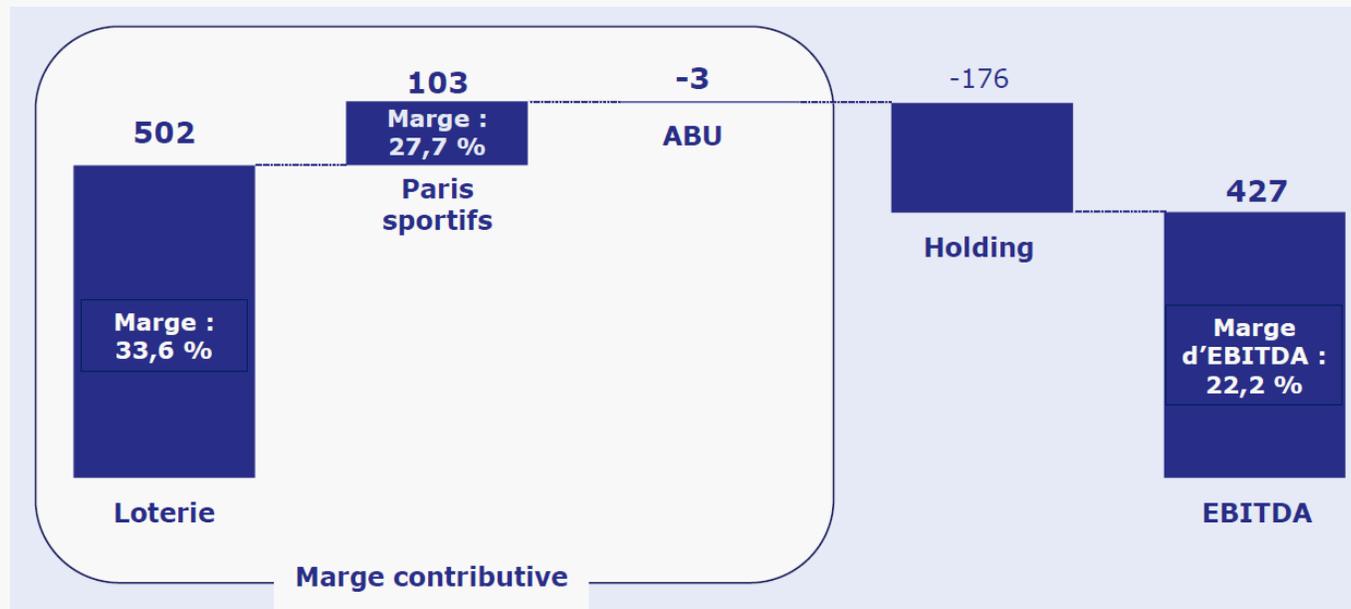
214 millions €

* Hors amortissements

Conférence Ecole de la Bourse / Club Actionnaires FDJ - Décrypter les résultats de votre Groupe

Le compte de résultat de FDJ 2020*

	2020
Mises	15 959
Chiffre d'Affaires	1 920
Rémunération des détaillants	(772)
Autres coûts des ventes	(267)
Coûts marketing & communication	(301)
Coûts administratifs & généraux	(152)
EBITDA	427
Taux de marge (% CA)	22,2%
Amortissements	(102)
Résultat Opérationnel Courant (ROC)	325
Éléments non récurrents	(32)
Résultat financier	5
QP de résultat mises en équivalence	1
Impôt	(85)
Résultat net	214



*En millions d'euros

Le bilan de FDJ 2020*

ACTIF	31.12.2020	PASSIF	31.12.2020
		Capitaux propres	688
Actifs non courants <i>dont actifs financiers non courants</i>	1 508 586	Passifs non courants <i>dont passifs financiers non courants</i>	631 510
Actifs courants <i>dont actifs financiers courants</i>	1 390 889	Passifs courants <i>dont passifs financiers courants</i>	1 569 218
TOTAL ACTIF	2 898	TOTAL PASSIF	2 898

- ◆ **Une activité peu capitalistique**
- ◆ **Et structurellement génératrice de trésorerie** (excédent de fonds de roulement)
- ◆ **Un bilan solide**
 - ◆ Excédent net de trésorerie de 577 millions d'euros (à fin 2020)
 - ◆ Trésorerie mobilisable supérieure à 1 milliard d'euros

*En millions d'euros

Le dividende et le rendement de l'action

- ◆ **Le dividende** est la part du bénéfice de l'entreprise versée chaque année aux actionnaires
 - ◆ C'est ce que rapporte annuellement l'investissement réalisé par l'actionnaire
- ◆ **Le rendement se mesure** en pourcentage et se calcule en comparant le dividende versé au cours de l'action cotée
- ◆ **Le taux de distribution (*pay out ratio*)** est le pourcentage du résultat de l'entreprise versé aux actionnaires
- ◆ **Pour FDJ**
 - ◆ Le taux de distribution est de **80 %**
 - ◆ Le dividende proposé au titre de 2020 est de **0,90 € par action**
 - ◆ Sur base du cours de bourse actuel, le rendement est de **2,3 %**

04. Perspectives

Une confiance dans les perspectives

◆ **Le groupe FDJ est confiant**

- ◆ Dans sa capacité à conjuguer une croissance de moyen terme et un haut niveau de rentabilité
- ◆ Grâce à une stratégie *omni canale* alliant réseau physique et plateformes digitales

◆ **En raison des incertitudes et du caractère évolutif de la situation sanitaire**

- ◆ FDJ communiquera dès que possible ses perspectives 2021

L'assemblée générale du 16 juin 2021

- ◆ **Compte tenu du contexte sanitaire et afin de favoriser une participation importante de ses actionnaires**
 - ◆ Le groupe FDJ a décidé de reporter son assemblée générale annuelle du 27 avril au 16 juin 2021

◆ 05. Vos questions, nos réponses

Vos questions, nos réponses

- ◆ **Vous pouvez poser vos questions en cliquant sur le *chat* en bas à droite de votre écran**

Vos questions, nos réponses

- ◆ **Quels enseignements stratégiques et opérationnels tirez-vous de la crise sanitaire ?**

Vos questions, nos réponses

- ◆ **Actuellement, les mises de la loterie sont beaucoup plus importantes que celles des paris sportifs.**
 - ◆ Peut-on envisager un équilibre entre les deux ?
 - ◆ Si oui, à quel horizon ?

Vos questions, nos réponses

- ◆ **Vous évoquez le développement d'activités adjacentes.**
 - ◆ En 2025, quel devrait être le poids de ces activités dans le chiffre d'affaires ?

Vos questions, nos réponses

- ◆ **Vous insistez sur le développement de la digitalisation.**
 - ◆ Quelles mesures préventives avez-vous pris pour anticiper les risques d'agression informatique ?

Vos questions, nos réponses

- ◆ **Comment allez-vous gérer le développement de la digitalisation et le maintien de trente mille points de vente ?**

Vos questions, nos réponses

- ◆ **En 2020, vous avez réalisé un plan d'économies de 80 millions d'euros.**
 - ◆ Peut-on connaître le contenu de ce plan ?

Vos questions, nos réponses

- ◆ **Vous aviez publié un résultat net de 133 millions d'euros pour 2019. Il apparaît après retraitement à 202 millions d'euros.**
 - ◆ Pourriez-vous expliquer cette forte modification des données publiées ?

Vos questions, nos réponses

- ◆ **Vous avez décidé de distribuer un dividende représentant 80 % du résultat cette année.**
 - ◆ Ce niveau de distribution restera-t-il habituel ?

Vos questions, nos réponses

◆ A propos de l'actionnariat de FDJ

- ◆ Quel est le poids des institutionnels étrangers aujourd'hui ?
- ◆ Quelle est l'importance de l'actionnariat des particuliers ?

◆ Merci



Merci pour votre participation

◆ L'équipe du Club Actionnaires FDJ est joignable :

- ◆ Par téléphone (appel gratuit depuis la France) : 0 805 650 660
- ◆ Par courrier électronique : contact@clubactionnaires-groupefdj.com
- ◆ Par courrier postal
 - ◆ La Française des Jeux
Club Actionnaires FDJ
3-7, quai du Point du Jour
92100 Boulogne-Billancourt

