

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE

Chère Actionnaire, cher Actionnaire,

C'est avec grand plaisir que nous vous adressons cette deuxième édition de votre Lettre d'information. Comme vous le savez, nous avons à cœur qu'elle incarne la relation de proximité que nous souhaitons instaurer avec vous.

La crise sanitaire liée à la Covid-19 est tout simplement sans précédent. Dans ce contexte difficile et inédit, le groupe FDJ a prouvé la pertinence de son modèle et sa résilience. En témoigne sa performance sur les neuf premiers mois de l'année 2020. Votre Groupe a su s'adapter très rapidement grâce à la mise en œuvre d'un plan d'économies de plus de quatre-vingts millions d'euros, mais aussi à la forte mobilisation de ses collaborateurs et de son réseau de distribution. La tendance favorable, dont des premiers signes tangibles sont apparus dès la mi-juin, se confirme. Le retour de nos joueurs a en effet conduit à un niveau de mises au troisième trimestre 2020 en progression par rapport à l'exercice précédent. Par ailleurs, l'avenir se construisant tous les jours, nous n'avons jamais cessé d'investir pour accompagner le développement de l'ensemble des activités. C'est donc avec confiance que nous abordons cette dernière partie de l'année.

Nous sommes fiers du lancement officiel du Club Actionnaires FDJ, que je vous avais annoncé en juin dernier à l'occasion de notre assemblée générale. Élément central de notre relation, il est ouvert à toutes et à tous, dès la première action détenue. Nous vous invitons à y adhérer afin d'être régulièrement informés de l'actualité de votre Groupe et d'avoir l'opportunité de participer à des événements exclusifs.

Votre engagement continu à nos côtés nous est indispensable pour développer notre projet d'entreprise sur le long terme. Merci pour votre confiance et pour votre fidélité.



STÉPHANE PALLEZ,
Présidente directrice générale du groupe FDJ

Nous abordons
cette dernière
partie de l'année
avec confiance.

SOMMAIRE

- 01 Le mot de la Présidente directrice générale
- 02 Projecteur sur la performance financière
- 03 Retour sur l'ouverture du Club Actionnaire FDJ
- 04 Carnet de l'actionnaire

Dans un contexte 2020 inédit, le groupe FDJ démontre sa résilience et sa réactivité



PASCAL CHAFFARD

Directeur général adjoint
Finance, Performance
& Stratégie

PERSPECTIVES 2020

Mises

16
milliards d'euros,
soit environ - 6 %

Chiffre d'affaires

1,9
milliard d'euros,
soit environ - 7 %

Marge d'EBITDA (1)

environ **21 %**

Taux de conversion

de l'EBITDA en
cash-flow libre (2)

> 80 %

CHIFFRES CLÉS DU 3^e TRIMESTRE 2020

Progression des mises

+ 6 % à **4,4** milliards
d'euros

Chiffre d'affaires

0,5 milliard d'euros

Pouvez-vous revenir sur les principaux faits marquants des neuf premiers mois pour le groupe FDJ ?

L'année 2020 a été marquée par une crise sanitaire sans précédent dont les impacts économiques ont été majeurs dans de nombreuses industries. Dans l'ensemble, les résultats que nous venons de publier sur les neuf premiers mois démontrent à la fois la capacité d'adaptation et la grande résilience du groupe FDJ. En cumul à fin septembre, les mises et le chiffre d'affaires enregistrent un recul limité à - 10 % par rapport aux neuf premiers mois de l'exercice 2019, soit respectivement 11,3 et 1,4 milliards d'euros. Sur le troisième trimestre, nous observons une dynamique de nouveau favorable, soutenue par le retour des manifestations sportives depuis mi-juin. Ainsi, les paris sportifs ont fortement progressé de 27 %, à près de 1 milliard d'euros, tandis que la loterie a enregistré une légère progression caractérisée par des mises tirage stables et des mises de jeux instantanés en hausse. Tous nos canaux de distribution ont renoué avec la croissance, les points de vente comme les jeux en ligne.

Quelles mesures avez-vous mises en place au premier semestre pour faire face à la crise liée à la Covid-19 ?

En toute logique, le niveau de mises des joueurs a été affecté durant la période de confinement, avec un recul estimé à près de 60 % à partir de la mi-mars. Pour y faire face, nous avons fait preuve de flexibilité et d'adaptabilité en identifiant et en déployant, dès les tout débuts de la crise, de nombreuses mesures. Tout d'abord, nous avons pris des mesures sanitaires pour garantir la sécurité et la bonne santé de nos collaborateurs et des détaillants. À cette fin, le jeu Amigo a été suspendu (du 19 mars au 8 juin) de manière à éviter le stationnement devant les écrans en point de vente. Ensuite, des mesures opérationnelles pour assurer la continuité de nos activités dans les meilleures conditions possibles. Enfin, des mesures financières pour réduire notre base de coûts. Ce plan d'actions vise à permettre au Groupe de réaliser des économies de plus de 80 millions d'euros sur l'année pour passer le cap de cette crise et préserver sa rentabilité.

Quels vont être vos axes de développement au cours des prochains mois ?

À fin juin, FDJ disposait d'une trésorerie disponible supérieure à 800 millions d'euros. Pour soutenir la reprise de nos activités, nous disposons de marges de manœuvre substantielles ainsi que d'un calendrier loterie et paris sportifs fourni au quatrième trimestre. En particulier, nous prévoyons de relancer Keno, Mots Croisés, Amigo et un second jeu phigital « Qui veut gagner des millions ».

Dans ce contexte et sans nouvelle dégradation de notre environnement sanitaire, nous sommes pleinement confiants dans l'attractivité de notre offre et dans notre capacité à soutenir la croissance des mises de nos joueurs au cours des mois à venir. Nos perspectives 2020 demeurent donc solides, reflétant à la fois la bonne orientation de nos activités depuis mi-juin et la poursuite de nos investissements pour accompagner notre développement.

« Nous disposons de marges de manœuvre substantielles et d'un calendrier loterie et paris sportifs fourni pour accompagner la reprise de nos activités. »

Pour en savoir plus, rendez-vous sur

groupefdj.com,
rubrique « Investisseurs
& analystes », section

→ « Communiqués de presse ».

(1) Voir glossaire financier en page 4.

(2) Flux de liquidité généré par l'exploitation après investissements liés à l'exploitation.



Déjà
plus de
12 000
membres
depuis l'ouverture
officielle du Club
fin septembre

L'ouverture du Club Actionnaires FDJ

Le groupe FDJ se réjouit de l'ouverture officielle du Club Actionnaires FDJ en cette rentrée 2020, annoncée lors de la toute première assemblée générale du Groupe en juin dernier. À la suite du succès de l'introduction en Bourse en novembre 2019, vous êtes près de quatre cent cinquante mille actionnaires individuels à nous accorder votre confiance. Il n'y a pas de plus grande responsabilité pour nous que de l'honorer.

Un Club destiné à entretenir une relation de proximité

FDJ souhaite développer une relation durable avec ses actionnaires : l'ouverture du Club Actionnaires FDJ, qui vous est exclusivement dédié, constitue une nouvelle preuve de cet engagement.

Accessible dès une action détenue, ce Club a vocation à vous permettre d'en apprendre plus sur le Groupe, ses métiers, ses innovations et ses engagements. Il vous permet également de mieux appréhender sa performance opérationnelle comme financière et extra-financière, tout en profitant de nombreux avantages. À cette fin, un programme construit autour de quatre piliers fondateurs que sont l'information, la formation, l'échange et le partage sera établi chaque semestre. Nous vous invitons à découvrir en ligne divers événements et moments d'échanges qui vous seront proposés tout au long de l'année : rencontres avec les équipes FDJ, invitations à des événements sportifs partenaires, visites de lieux culturels d'exception ou encore formations à la gestion d'un portefeuille d'actions.

Au regard de la situation sanitaire, toute l'équipe du service Relations actionnaires individuels continue à adapter le programme du Club, et à innover pour enrichir les liens avec les actionnaires du Groupe.

Découvrez nos tout premiers événements

Le groupe FDJ a à cœur de rencontrer régulièrement les membres du Club Actionnaires FDJ en leur offrant l'opportunité de vivre des moments privilégiés aux côtés des équipes. Dès à présent, nous avons le plaisir de vous proposer de participer prochainement à deux événements inédits : une formation sur le thème « Initiation aux mécanismes boursiers » animée par notre partenaire, L'École de la Bourse, ainsi qu'une visite exclusive des coulisses du tirage du jeu Loto dans le studio historique du Groupe, à Boulogne-Billancourt, couplée à une rencontre avec un de nos présentateurs vedettes.

Intéressé(e) ? Pour vous tenir informé(e) des prochains événements et vous inscrire, rendez-vous dans la rubrique « Événements » du site du Club Actionnaires FDJ.

→ **Pour découvrir le site Internet et en savoir plus sur le Club Actionnaires FDJ, rendez-vous sur**
clubactionnaires-groupefdj.com

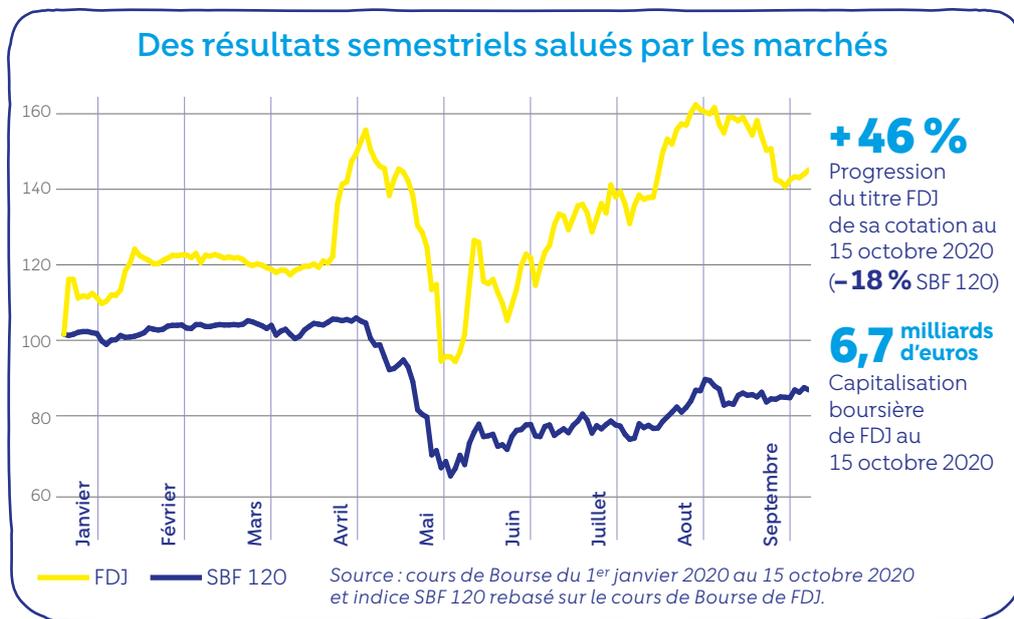
CLUB
ACTIONNAIRES 

**REJOIGNEZ LE CLUB
DÈS AUJOURD'HUI
ET PROFITEZ
DE NOMBREUX
AVANTAGES!**

- **Connectez-vous** sur clubactionnaires-groupefdj.com.
- **Remplissez le formulaire** dans la rubrique « Adhérer au Club ».
- **Téléchargez votre justificatif de détention** datant de moins d'un mois pour finaliser votre demande d'inscription. Vous pouvez obtenir ce document sur demande auprès de votre intermédiaire financier.
- **Référez-vous au règlement du Club** pour connaître toutes les modalités d'adhésion.

FDJ et vous, une nouvelle progression en Bourse

Dans un contexte qui reste incertain et qui a conduit à une grande volatilité des marchés financiers ces derniers mois, le titre FDJ enregistre une bonne performance. Les publications des résultats semestriels fin juillet, ainsi que de l'activité à fin septembre et des perspectives 2020 mi-octobre, ont été bien accueillies par les investisseurs avec une progression du cours de Bourse de 19 % le 30 juillet et de 4 % le 15 octobre.



VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

12 FÉVRIER 2021
Mises et résultats 2020

15 AVRIL 2021
Mises et chiffre d'affaires du premier trimestre 2021

27 AVRIL 2021
Assemblée générale 2021

FICHE SIGNALÉTIQUE DE VOTRE ACTION

- **Cotation**
compartiment A d'Euronext Paris
 - **Code ISIN**
FR0013 451333
 - **Code mnémotechnique**
FDJ
 - **Indice de référence**
SBF 120
- L'action FDJ est éligible au Service à règlement différé et au PEA

Le glossaire financier

Mises

Premier indicateur de performance de l'activité du groupe FDJ, correspondant à la totalité des sommes jouées par les clients.

Chiffre d'affaires

Somme du Produit net des jeux (PNJ), correspondant à la part des mises revenant au groupe FDJ, et des revenus liés aux autres activités de l'entreprise.

EBITDA

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization. Résultat opérationnel courant retraité des dotations aux amortissements.

Marge d'EBITDA

Un des principaux indicateurs de profitabilité opérationnelle du groupe FDJ, correspondant au rapport entre l'EBITDA et le chiffre d'affaires.

UNE ÉQUIPE À VOTRE ÉCOUTE

Service Relations actionnaires individuels
contact@actionnaires-fdj.com
Tél. : 0805 650 660
(appel gratuit depuis la France)

POUR NOUS SUIVRE

twitter.com/FDJ
 facebook.com/FDJ

linkedin.com/company/la-francaise-des-jeux
 instagram.com/fdj_officiel



La Française des Jeux, 3-7, quai du Point-du-Jour, 92100 Boulogne-Billancourt Cedex.
Société anonyme à conseil d'administration au capital de 76 400 000 euros, 315 065 292 RCS Nanterre.
Directrice de la publication : Stéphane Pallez. Crédits photo : F. Daburon, W. Simitch, D. Larosière, J. Delhotellerie, C. Fussien, T. Maheux, O. Vigerie, KMSP/S. Kempinaire, Presse Sports, DR, FDJ. Direction Communication & RSE groupe FDJ. - Conception et réalisation : HAVAS PARIS.